



對於台船的未來，
台船董事長賴杉桂有著如海洋般遼闊的藍圖。

海洋科技在未來有無限可能， 台灣現在一定要急起直追！

槳、節能反動舵與舵球，大幅減少油耗與碳排放。」

賴杉桂侃侃分享台船運用本身強勁的研發設計與工程能力，深耕船舶節能技術的成果，「節能劍鎧優異的抗風浪性能，經過繁複的耐海性測試後證明，水波較易「流過」船殼而非「破裂」於船體表面，在五級海況下，估計節能效果較傳統型降低九至十個百分比；不但能改善耐海性能，更能減少風浪中航行的船速損失，進而提升船東營運的競爭力。」

此外，台船還採用最新節能技術，於二〇一二年為海豐國際（STI）設計建造能容納一八〇〇個標準貨櫃的支線型貨櫃輪，被英國皇家造船工程師協會（RINA）選為二〇一四年最具代表性的船型，提供全球船東及各領域船舶資訊愛好者採購的參考。種種的創新能量，讓台船乘風破浪，航出全球頂尖的新路。

架構知識管理系統

深掘競爭含金量 營造分享正向文化

細數這些亮眼創新，其積蓄的能量並非一朝一夕就能獲得，皆架構於老字號船廠日積月累的知

以知識管理為基礎

台灣國際造船公司 穩健開拓海洋事業集團版圖

時代的巨輪跨越了農業時代、工業時代，如今已正式邁入知識時代，『知識』是企業要在這時代中脫穎而出、強化競爭力的關鍵要素，更是其未來的價值所在。二〇一三年，台灣國際造船公司（簡稱台船）進入知識管理革新時代，以知識與創新的前瞻精神，穩健擦亮老招牌，朝往「世界一流」邁進。

在電影怒海劫（Captain Phillips）裡，飾演船長的Tom Hanks

提到，Maersk Alabama阿拉巴馬號的設計與動線非常棒，可以從容地來應付處理緊急的事件。這部備受稱譽的Maersk Alabama阿拉巴馬號，其實就是由台灣之光——台船所建造。

走過半個世紀，台船見證的不光是台灣的造船歷史，更以悠久的歷史培育出豐沛的技術與管理人力，如今台船還成為國營事業民營化的典範，穩健擦亮老招牌，以豐沛的實力，航向更開闊的大海。

對此，引領台船轉型的重要推手——台船董事長賴杉桂表示，面

識基礎上。為提高企業經營效益及創新發展，台船導入知識管理平台，從老字號船廠所累積出龐雜巨量資料提高競爭含金量，並營造分享文化，讓台船能夠邁向永續。

相當重視企業正向文化的賴杉桂便表示，「知識要產生綜效，最重要的關鍵，在於溝通與分享。」因此，為了能夠轉換更友善的知識管理系統，台船自二〇一二年十二月起積極導入觀揚資訊所開發的知識管理平台，該平台以「人」為出發點，結合社群互動、行動裝置等功能，讓台船全員上下動起來，徹底實踐知識管理。

以傳承來說，知識管理平台就扮演了重要角色。賴杉桂表示，「造船是一門相當精密嚴謹的學問，要培養一個好的人才，沒有五年是不夠的！」因此，透過帳號整合、友善使用介面及專家黃頁的建立，鼓勵同仁積極發挖內部專家，增進組織內專業同仁間相互交流，從中萃取有價經驗、激發創意，並累積群眾智慧，啟發創新價值，向多元營運模式目標再邁進。

而對新進員工而言，利用新系統，可補訓練課程的不足，資深

對日本、韓國等大型造船廠的競爭，台船儘管研發創新人力與能量相對規模小，尚難以應付大量少樣多種船型的業務需求，然而，劣勢卻也成了台船的優勢，可以彈性配合船東需求，客製化生產更具特色的船舶。

彈性客製 節能設計

航出全球頂尖新路

除了具備整船設計與客製化能力外，台船更搶先搭上席捲全球的節能減碳商機，迎來近年最好的黃金時刻。「為了達到節能的目的，我們改變船艙設計，創新的「劍鎧」設計，搭配高效率螺

員工也能將現場技術透過影像、圖片紀錄並同步留存到平台上，再搭配文字化的作業基準匯集成技術知識庫，不僅能加速人員技術培訓速度、降低船廠現場人員風險與出錯率，符合賴杉桂對於台船願景肇劃的智慧化應用。

創造海洋科技無限可能

寫下嶄新光輝歷史

從綠色船舶，邁向智能船舶，到智慧船廠發展，對於台船的未來，賴杉桂有著如海洋般遼闊的藍圖。「海洋科技在未來有無限可能，台灣現在一定要急起直追！」他進一步表示，台船以「建構卓越的海洋事業集團」為經營目標，自主發展海洋離岸風電設施的統包安裝服務，成為跨入海洋科技領域的第一步，而這一一路從製造走到服務，從船舶科技技術提升到海洋工程產業、船舶技術諮詢與顧問產業、航運租賃等多角化發展，台船將持續高端挺進、努力創造價值。

而這些歷程，將構築於知識管理的紮實基底，穩固基礎、深化服務，進而寫下台船嶄新的光輝歷史，朝向科技及創新的「海洋事業集團」理想邁進。